



Grupo
RaSeg

Analisis de Riesgos en la
**Protección
Patrimonial**



Vayamos por partes

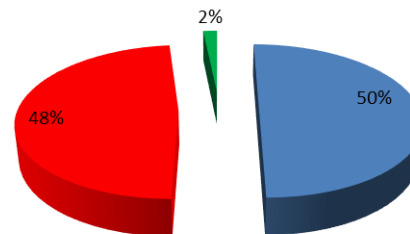
ENTERPRICE RISK MANAGEMENT

Manejar el riesgo de acuerdo a como se manejan los negocios.

Crear un Portafolio de Oportunidades, que permitan el desempeño, productividad y mejora continua.

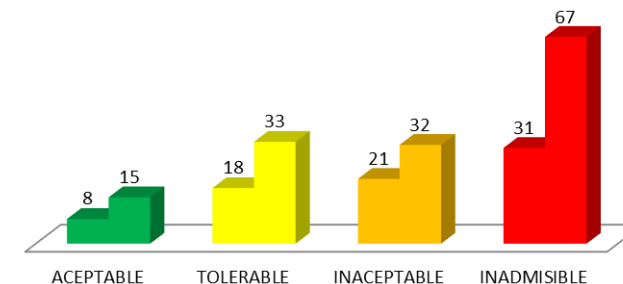
Criticidad de Riesgo

■ Riesgo ■ Criticidad ■ Riesgo Neto



Distribución Escenarios de Riesgos

■ TECNOLOGICOS ■ SOCIAL



Gestión del Riesgo y la Protección Patrimonial

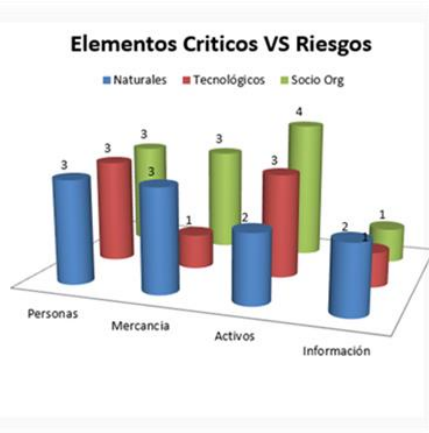


¿En momentos como los actuales, lo importante es hacerlo todo, o centrarse en hacer sólo lo más importante? (Vineet Nayar, Ejecutivo de IT).

Propuesta de Valor

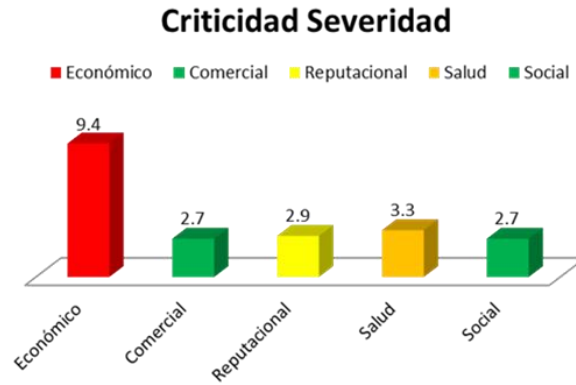


- Riesgos Naturales
 - Total escenarios evaluados
 - 03
- Riesgos Tecnológicos
 - Total escenarios evaluados
 - 03
- Riesgos Socio Organizados
 - Total escenarios evaluados
 - 05



		IP/RH	IP/RH				
7	1 Constante	IP/RH	IP/RH				
6	0.3 Habitual	RE/RC	RE	RC			
5	0.1 Frecuente	RI	RI				
4	0.03 Ocasional						
3	0.01 Esporádico						
2	0.003 Remota						
1	0.001 Improbable						
		Insignif.	Leve	Marginal	Grave	Critico	Desast. Catastof.
		1	3	10	30	100	300 1000
		1	2	3	4	5	6 7

Aceptable (Yellow) Tolerable (Orange) Inaceptable (Red) Inadmisible (Dark Red)



El Riesgo es, ha sido y será parte de todas las actividades del hombre.

“Mientras haya actividad habrá Riesgo”



Desde sus orígenes el hombre a buscado una RESPUESTA A LOS RIESGOS

Independientemente del nivel de conocimiento o de los recursos disponibles, el hombre ha buscado defenderse de todo aquello que perciba que podría afectar su integridad o sus intereses.



SEGURIDAD

La actividad empresarial, implica toma de decisiones e implementación de acciones, cada una de las cuales incorpora siempre , en mayor o menor grado, una INCERTIDUMBRE, sobre los resultados que puedan obtener.

La diferencia entre las Organizaciones que tienen éxito o fracasan en la búsqueda de su misión, radica en la manera en que enfrentan el manejo de esas incertidumbres, limitando sus efectos negativos y potenciando los resultados positivos.



**RIESGOS EMPRESARIALES:
DESAFIO DEL SIGLO XXI**

4 factores peligrosos en la incertidumbre



Los Negocios de éxito crean bienes o servicios de valor.

Josh Kaufman.- Libro: Tu Propio MBA.

PARADIGMAS TRADICIONALES

- El Riesgo, es malo por naturaleza.
- Riesgo es un elemento externo, independiente.
- Eliminación del Riesgo como Meta
- La Seguridad como una función empresarial.
- Control de Perdidas como lenguaje clave.



INFLUENCIA DE PARADIGMAS EN EL MANEJO TRADICIONAL DE LOS RIESGOS

- Basados en el temor (Riesgo Enemigo)
- Decisiones son emotivas
- Carácter Reactivo
- No se define que es seguro
- No se cuantifican los Riesgos
- Se basa a la siniestralidad
- Orientado al Riesgo en si mismo
- Basada en costos
- Seguridad como rival de las operaciones
- Responsabilidad del Experto
- Manejo segmentado del Riesgo
- Se definen objetivos de Seguridad
- Conformidad con parámetros preestablecidos.

“Todo lo que hacemos puede llevarnos a alcanzar nuestros objetivos, o puede resultar diferente y afectarnos de alguna manera” (para BIEN o para MAL)



En las Organizaciones el concepto RIESGO esta referido a la INCERTIDUMBRE sobre los efectos de lo que hacemos sobre los objetivos.

EN POCAS PALABRAS

RIESGO: cuando se hace algo, lo que se haga puede resultar BIEN o MAL



Saber que es lo que hacemos y como lo hacemos

Identificar los eventos que pueden ocurrir y afectarnos

Analizar los eventos identificados

Conocer de que manera afectan sus resultados

Conocer las opciones y alternativas para influenciar en ellos

Utilizar las mejores opciones en función de los objetivos

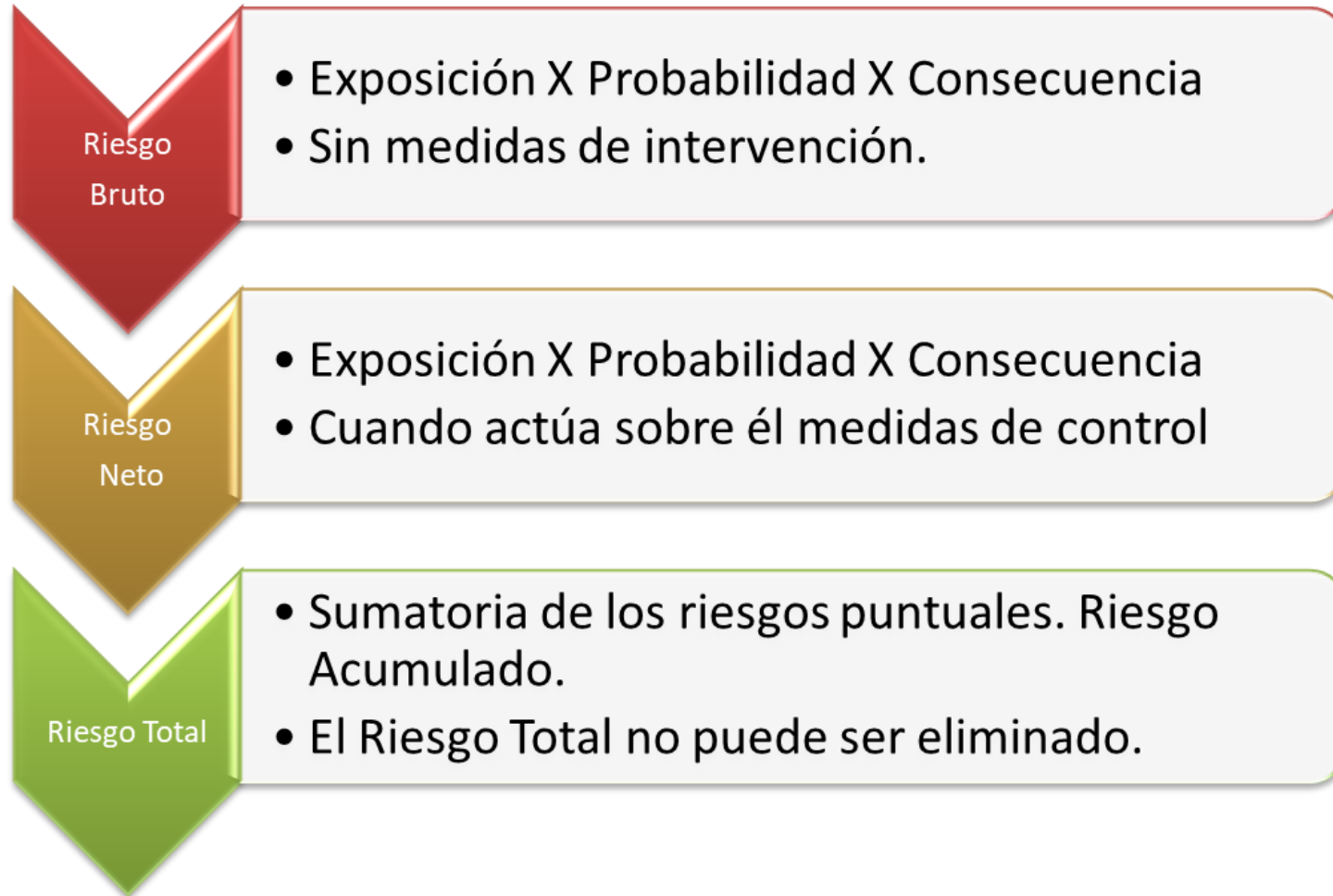


Incertidumbre sobre la afectación de los OBJETIVOS en caso de generarse un EVENTO en determinadas condiciones de Exposición.

Probabilidad de consecuencias NEGATIVAS sobre un recurso en determinadas condiciones de Exposición.

$$R = FEX * FPR$$

Riesgo, condición que por si sola o sumada a otra tiene la posibilidad de materializar una AMENAZA.



Los Riesgos actúan sobre las Premisas Críticas de las Organizaciones y pueden afectar su MISIÓN

Riesgos Puros

Un Riesgo, respecto del cual no existen beneficios potenciales.

Riesgos Especulativos

Riesgo que puede producir perdidas o ganancias.

Riesgos Operativos

Manera en que se ejecutan las actividades del Negocio

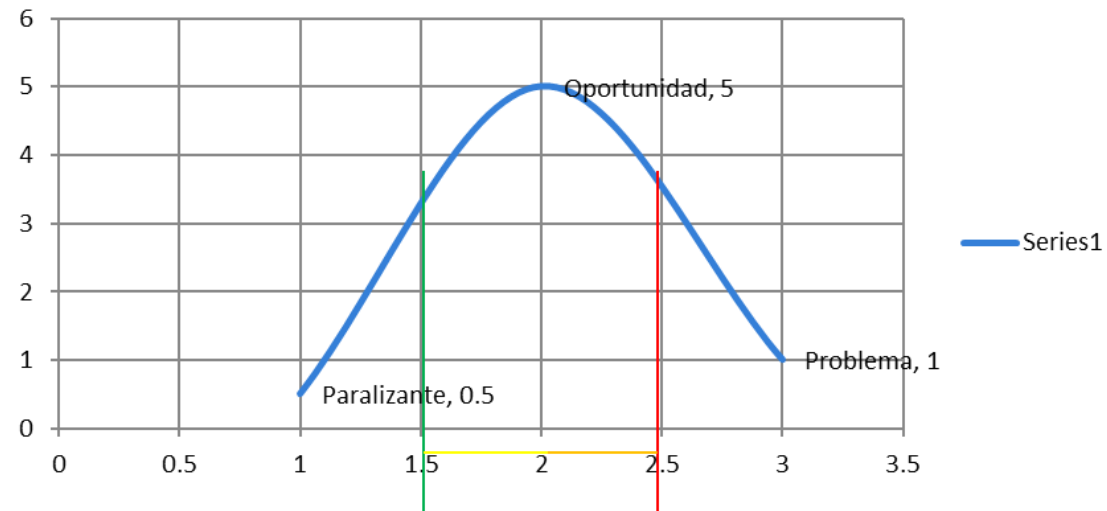
Riesgos del Negocio

Cambios estratégicos del negocio.





Que es suficientemente Seguro?





Grupo
RaSeg

Gestión del
Riesgo



Percepción General:

- Seguridad vista como mal necesario.
- Divorcio entre Seguridad y Negocio



Influenciando en la Incertidumbre



Hacer diligencias conducentes al logro de un negocio o de un deseo cualquiera.

¿Qué implica la Gestión?

- ✓ **Conocer la situación**
- ✓ **Definir un camino para lograrla**
- ✓ **Establecer una meta.**



**Gestión de Riesgos
Aplicada a una
Organización**

La Gestión del Riesgo en una organización implica un proceso de **NEGOCIACIÓN, con los siguientes criterios:**

- Cumpla con los requerimientos legales.
- Determine las necesidades de la organización.
- Identifique las diferencias con los intereses de terceros.
- Negocie buscando que el resultado lo acerque a lo que la organización busca.

**Cambio de Paradigma:
“Seguridad como un Mal Necesario”**

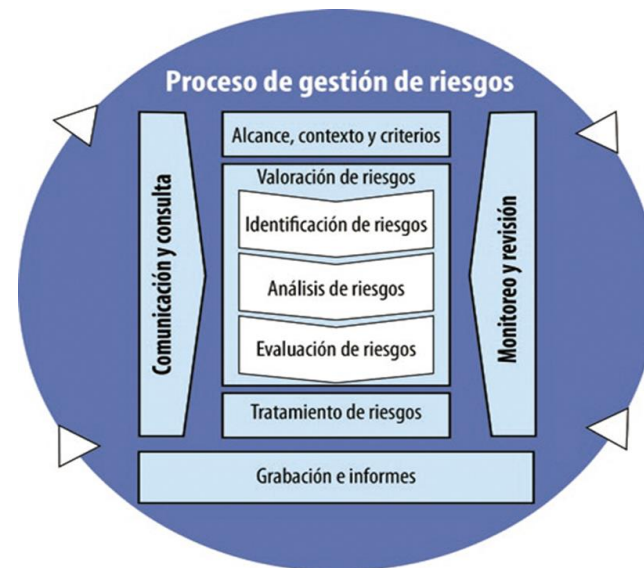


**Gestión de Riesgos,
como elemento
estratégico para el
DESARROLLO**

Conjunto armonizado de modelos organizacionales y administrativos, estructuras operativas y herramientas, necesarios para el manejo racional y costo-beneficioso de los riesgos de una organización, con el propósito de facilitar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la misma.

Propósito de la Gestión del Riesgo

Optimizar los impactos **(Vulnerabilidad Relativa)** de un sistema hasta un nivel aceptable dentro de un parámetro **Costo-Beneficio**.





Gestión del Riesgo

Aproximación General:

Cultura, procesos y estructuras que se dirigen hacia la administración efectiva de las oportunidades potenciales y efectos adversos, que las acciones y/o decisiones puedan tener sobre una organización en función de sus **OBJETIVOS**.

Principios para Gestión de Riesgos

Un Manejo de Riesgos, efectivo, requiere que una Organización, en todos sus niveles, cumpla con los siguientes principios:

- ✓ **Crear valor y proteger el valor**
- ✓ **Ser parte del proceso organizacional**
- ✓ **Ser parte de la toma de decisiones**
- ✓ **Orientarse expresamente a la incertidumbre**
- ✓ **Ser sistemática, estructurada y oportuna.**



Estructura para Gestión de Riesgos

El éxito de la Gestión de Riesgos, dependerá de la efectividad de la estructura gerencial, que proporcione bases y arreglos organizacionales, para diseñar, implementar, monitorear, revisar y para el mejoramiento continuo de la Gestión del Riesgo, a través de toda la organización.

Bases

- Política, objetivos, mandatos y compromisos para manejar los Riesgos.

Arreglos Organizacionales

- Planes, relaciones, responsabilidades, recursos, procesos y actividades.

Proceso para Gestión de Riesgos

La Gestión de Riesgos, en la organización, deberá corresponder a un proceso lógico y sistemático, que permita anticipar y conocer los riesgos, y decidir cuando y de que manera modificarlos, acompañando de manera continua de comunicación con los interesados, de monitoreo y control a su desarrollo.

Parte integral de la
Gestión de la
Organización

Embebida en la
Cultura y Prácticas

A la medida del
Proceso de Negocios
de la Organización



Grupo
RaSeg

Analisis de Riesgos

Conceptos
Claves





- Personas
- Operación
- Bienes Inmuebles
- Mercancías
- Materias Primas
- Maquinaria
- Vehículos
- ETC.



- Información
- Proyectos
- Prestigio
- Marca
- Tiempo
- Calidad
- Productividad

Las personas y/o las empresas, tienen diferentes necesidades de Seguridad, partiendo de sus bienes y la forma de obtenerlos.

Probabilidad de Ocurrencia de un Evento, en determinadas condiciones de Exposición.

La amenaza esta relacionada con las condiciones que posibiliten y faciliten la presentación o materialización de un evento.



Exposición

Amenazas Operacionales



Desastres Naturales



Inundación

Huracanes

Volcanes

Sismos

Incendios

Delincuencia



Ataques

Asaltos

Enfrentamientos

Secuestro

Extorsión

Intrusión

Disturbios Sociales



Accidentes

Bloqueos

Marcha

Manifestaciones

Huelgas



Operacionales

Naturales

- Geológicas
- Hidro meteorológicas
- Biológicas.

Tecnológicas

- Incendios
- Explosiones
- Accidentes
- Fallas o Colapsos
- Contaminación
- Intoxicaciones

Socio Organizativas

- Subversión
- Delincuencia
- Narcotráfico
- Actores de Guerra
- Personal Interno
- Contratistas-Clientes-Proveedores-Comunidad

Ejercicio: Diseñando escenarios de Riesgo



Formato de Registro de Valoración Individual de Asuntos de Riesgos

Sistema de Referencia:							
Ambito de Aplicación del Estudio:							
Coordinador: RICARDO MAYA TLASCOAPAN	Fecha: _____ Proyecto SER No. _____						
Pilar Estratégico:	Lider del Riesgo: _____						
Programas Vinculados:							
Elemento: Area ()	Proceso/Actividad ()	Equipo ()	Dispositivo ()	Información ()	Persona ()	Otro ()	Número de Referencia:
Código:	Asunto de Riesgo:	Elemento Crítico:					
Descripción del Asunto de Riesgo: _____							
Ataque cibernético por ransomware en servidor IBC 1							
Tipificación Evento Esperado: _____							
Por dar click a través del mail corporativo que pueda llevar a una descarga de un software malicioso							
Causas Posibles Significativas: _____		Facilitadores del Evento: _____		Factores que Potencian o Dificultan las Consecuencias: _____			
Empleados que hagan mal uso del mail		Antivirus caduco		Tres años licencia vencida			
Principales Medidas de Prevención Existentes: _____				Principales Medidas de Protección y Financiación existentes: _____			
Política de seguridad información				Uso de password y actualización cada 90 días.			

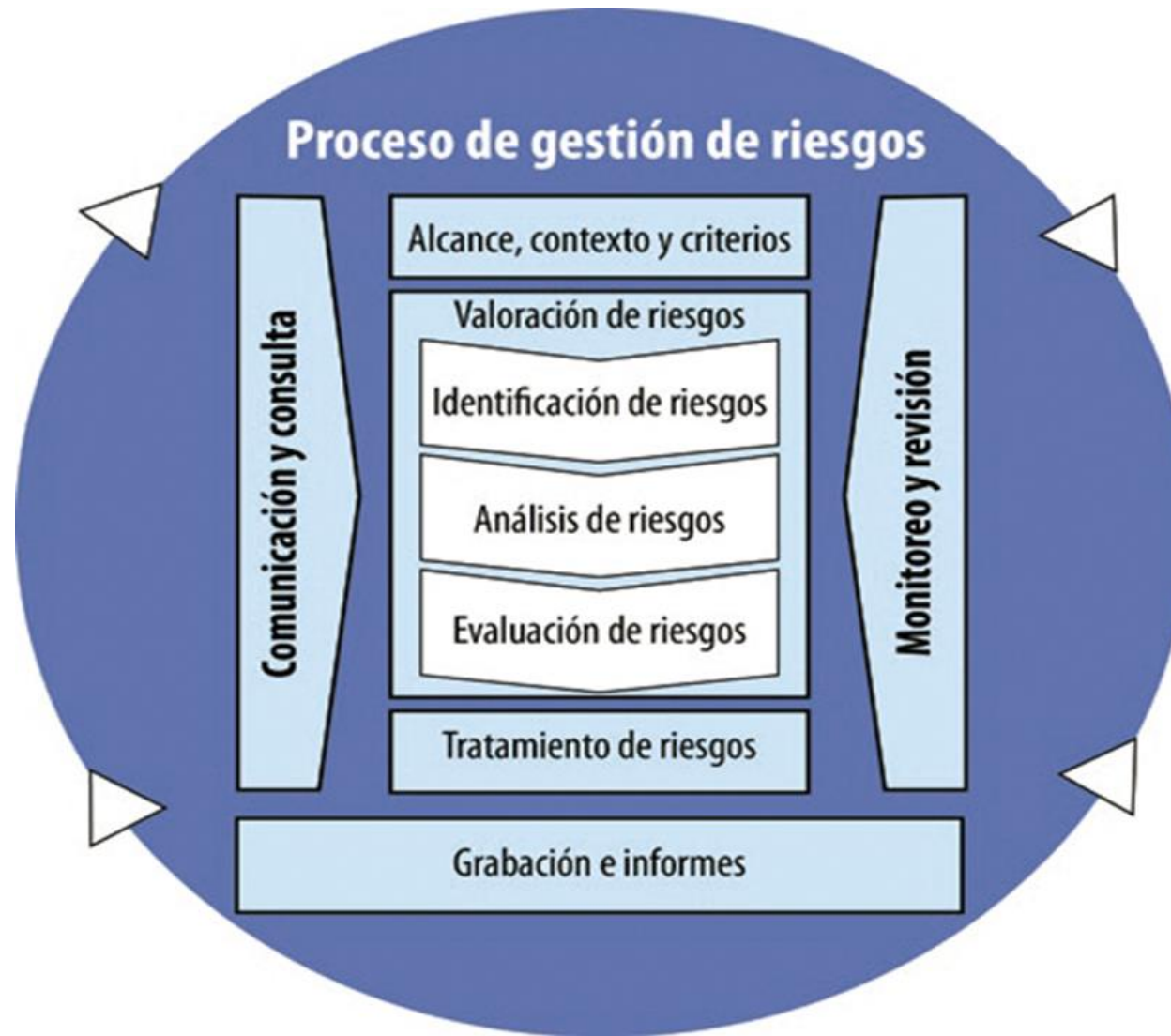


Grupo
RaSeg

Analisis de Riesgos

Metodología





EN QUE EQUIPO, EN QUE CANCHA Y COMO JUGAMOS?

- Es decir, a quien le vamos a realizar el Análisis de Riesgos?
- Donde o a que le vamos a realizar el Análisis de Riesgos?
- Que método se va aplicar?



Definir los componentes que provean los fundamentos y las disposiciones para diseñar, implementar, monitorear, revisar y mejorar continuamente la administración de Riesgos.

- Visión, Misión, Valores, Políticas, etc.
- Entorno, Sector, Legislación, finanzas, operación, competencia.
- Experiencia.
- Planeación Estratégica.
- Liderazgo en el mercado.
- Cultura Organizacional.
- Clima Laboral.
- Entorno de Crecimiento Organizacional.



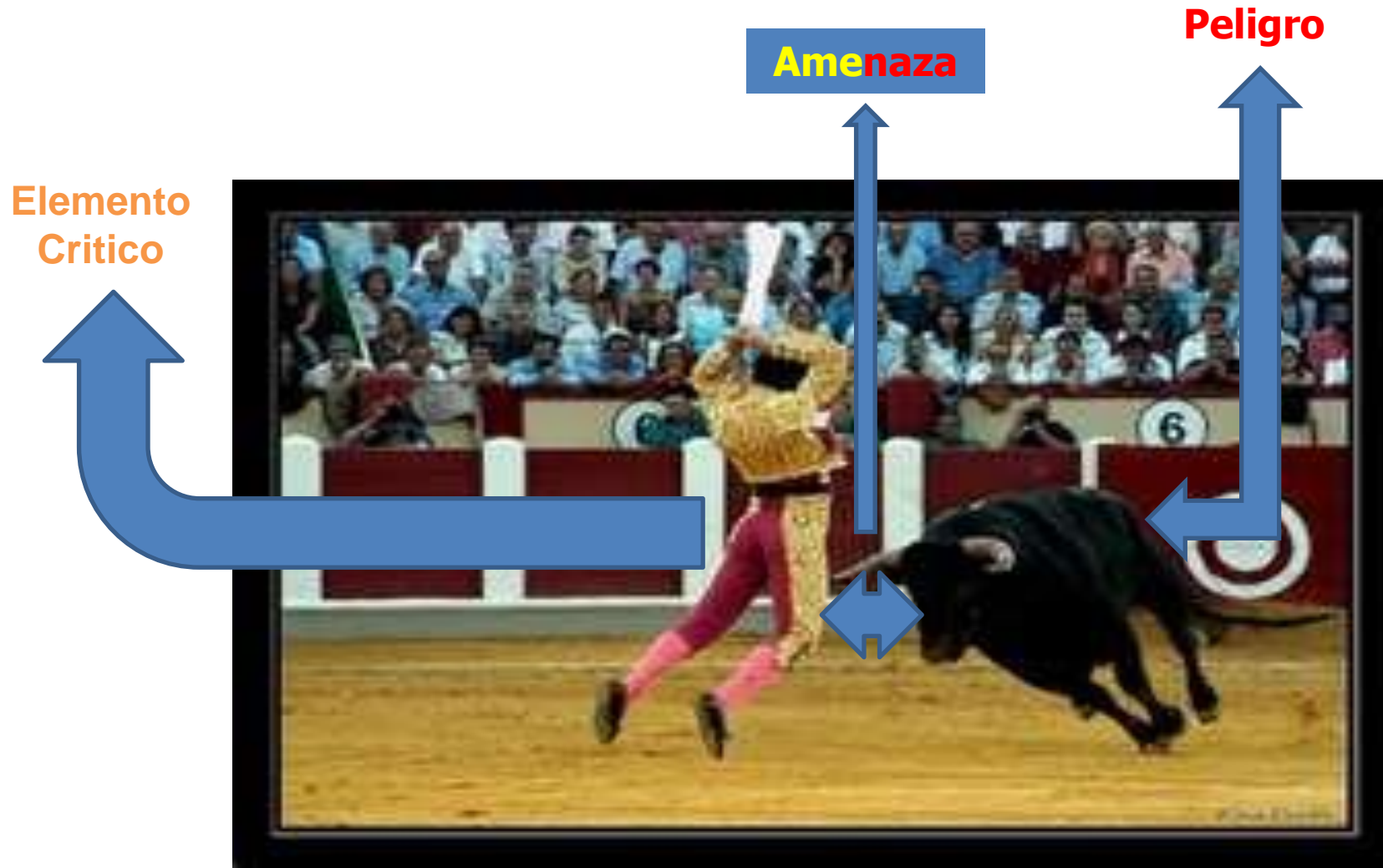
Productividad-Continuidad de la Operación-Mejora Continua



**IDENTIFICAR
LOS PELIGROS**



Solo uso interno.



La acción potencial de un evento sobre un elemento crítico, se conoce como Escenario de Riesgo.



Un Escenario de Riesgo, esta constituido por la posibilidad de acción de un evento, sobre un Recurso, considerado como crítico.



Indica que tan frecuente se genera una exposición a situaciones en las cuales haya falla en los controles preventivos y por lo tanto sea factible que se presente el evento negativo.

Riesgos Sociales Personal Interno			
SABOTAJE			
Intervencion dolosa al Centro de Computo			
Factor	Nivel	Definicion de Criterios	Valoracion
	1Muy Alta	Exposicion por lo menos una vez a la semana	
	0.3Alta	Exposicion se da 1 o 2 veces al mes	
	0.1Media	Exposicion algunas pocas veces al año	
	0.03Baja	Exposicion al menos 1 o 2 veces en 100 años	
	0.01Muy Baja	Exposicion se da 1 o 2 veces en 100 años	



Indica que tan fácil puede ser que una actividad típica o similar a la realizada se pueda presentar un evento potencialmente negativo si fallan los controles.

Riesgos Sociales Personal Interno			
SABOTAJE			
Intervencion dolosa al Centro de Computo			
Factor	Nivel	Definicion de Criterios	Valoracion
	1	Muy Facil	
	0.3	Facil	
	0.1	Moderado	
	0.03	Difícil	
	0.01	Muy Difícil	





$$R = FEX * FPR$$

Matriz de Exposición Riesgos Operacionales Naturales			
SISMO			
Factor	Nivel	Definición de Criterios	Valoración
	Muy Alta	Exposición por lo menos una vez a la semana	0.1
0.3	Alta	Exposición se da 1 o 2 veces al mes	
0.1	Media	Exposición algunas pocas veces al año	
0.03	Baja	Exposición al menos 1 o 2 veces en 100 años	
0.01	Muy Baja	Exposición 1 o 2 veces en 100 años	

Matriz de Probabilidad Riesgos Operacionales Naturales				
SISMO				EX x PR
Factor	Nivel	Definición de Criterios	Valoración	Valoración
	Muy Facil	Sucede casi siempre cuando falla el control	0.1	0.01
0.3	Facil	Sucede con alguna frecuencia cuando falla el control		
0.1	Moderado	Podria Suceder y ya ha ocurrido ocasionalmente		
0.03	Dificil	No ha sucedido aun, pero podría ocurrir		
0.01	Muy Dificil	Concebible solo en condiciones extremas		

Afectación a las premisas críticas de la organización:

Rentabilidad

- Afectación Económica
- Afectación Operacional

Permanencia

- Afectación Comercial
- Afectación Reputacional

Responsabilidad Social

- Afectación Humana
- Afectación Ambiental
- Afectación Social

Representa el mayor o menor grado de las consecuencias (volumen de daño o pérdida) que el evento tendría en caso de MATERIALIZARSE.



Representa el mayor o menor grado de las consecuencias (volumen de daño o perdida) que el evento tendría en caso de MATERIALIZARSE.

Matriz de Severidad			
Nivel	Factor	Nombre Nivel	Afectacion/Perdidas Directas
1	1	Insignificante	No afecta/minimas
2	3	Leve	No significativa/pequeños
3	10	Marginal	Parcial Temporal/moderados
4	30	Grave	Total temporal/significativos
5	100	Critico	Parcial permanente/considerables
6	300	Desastroso	Total permanente/magnitud
7	1000	Catastrófico	Total permanente/gran magnitud

Clasificación de la Severidad



Matriz de Severidad Económica			
Nivel	Factor	Nombre Nivel	Afectacion/Perdidas Directas
1	1	Insignificante	Menor a US\$50.000
2	3	Leve	Entre US\$50.000 y \$500.000
3	10	Marginal	Entre US\$500.000 y \$5.000.000
4	30	Grave	Entre US\$5.000.000 y 50.00 MM
5	100	Critico	Entre US\$50.00 MM y 500.0 MM
6	300	Desastroso	Entre US\$500.0 MM y 2.000 MM
7	1000	Catastrófico	Más de US\$2.000 MM

Matriz de Severidad Operacional			
Nivel	Factor	Nombre Nivel	Afectacion/Perdidas Directas
1	1	Insignificante	Menor a 1000 toneladas
2	3	Leve	Entre 1000 y 10000 toneladas
3	10	Marginal	Entre 10000 y 50000 toneladas
4	30	Grave	Entre 50000 y 200000 toneladas
5	100	Critico	Entre 200000 y 1000000 toneladas
6	300	Desastroso	Entre 1000000 y 10000000 toneladas
7	1000	Catastrófico	mas de 10000000 toneladas

Mide la pérdida PATRIMONIAL

Mide el lucro CESANTE

Matriz de Severidad Comercial			
Nivel	Factor	Nombre Nivel	Afectacion/Perdidas Directas
1	1	Insignificante	Perdida inferior al 0.5% del mercado
2	3	Leve	Perdida de mercado entre 0.5% y 1%
3	10	Marginal	Perdida de mercado entre 1% y 3%
4	30	Grave	Perdida de mercado entre 3% y 7%
5	100	Critico	Perdida de mercado entre 7% y 15%
6	300	Desastroso	Perdida de mercado entre 15% y 30%
7	1000	Catastrófico	Perdida de mercado mayor al 30%

Matriz de Severidad Reputacional			
Nivel	Factor	Nombre Nivel	Afectacion/Perdidas Directas
1	1	Insignificante	Quejas a nivel local
2	3	Leve	Atencion menor a nivel local
3	10	Marginal	Atencion elevada local/criticas ONG's Nacional
4	30	Grave	Atencion adversa importante nacional
5	100	Critico	Criticas graves con cobertura nacional
6	300	Desastroso	Condena internacional de ONG's o medios
7	1000	Catastrófico	Condena internacional prolongada

Mide la pérdida de CLIENTES

Mide la pérdida del Prestigio

Matriz de Severidad Salud

Nivel	Factor	Nombre Nivel	Afectacion/Perdidas Directas
1	1	Insignificante	Solo primeros auxilios
2	3	Leve	Tratamiento médico necesario sin hospitalización
3	10	Marginal	Discapacidad reversible con hospitalización
4	30	Grave	1 muerto o discapacidad > 30% a varias personas
5	100	Critico	>1 muertes o > 5 lesiones reversibles
6	300	Desastroso	>5 muertes o > 25 lesiones reversibles
7	1000	Catastrófico	>20 muertes o >100 lesiones reversibles

Mide las pérdidas humanas o víctimas de accidentes y lesiones

Matriz de Severidad Ambiental

Nivel	Factor	Nombre Nivel	Afectacion/Perdidas Directas
1	1	Insignificante	Sin daño ambiental
2	3	Leve	Leve recuperable
3	10	Marginal	Moderado recuperable/leve no recuperable
4	30	Grave	Moderado NR/Grave recuperable a corto plazo
5	100	Critico	Grave recuperable a mediano plazo
6	300	Desastroso	Grave recuperable a largo plazo
7	1000	Catastrófico	Grave no recuperable

Mide la afectación al daño ambiental (Responsabilidad Social)

Matriz de Severidad Social

SISMO

Nivel	Factor	Nombre Nivel	Afectacion/Perdidas Directas
1	1	Insignificante	Impacto social bajo reparable
2	3	Leve	Impacto social menor parcialmente reparable
3	10	Marginal	Impacto social menor no reparable
4	30	Grave	Impacto social importante
5	100	Critico	Impacto social grave
6	300	Desastroso	Ruptura parcial del orden social
7	1000	Catastrófico	Ruptura total del orden social

Mide el impacto a la comunidad, elementos de importancia CULTURAL o al ORDEN SOCIAL

$$I=R*S$$

Matriz de Amenaza Riesgos Operacionales Naturales

SISMO			
Nivel	Factor	Nombre Nivel	Rango Valores
1	0.001	Improbable	0.01
2	0.003	Remota	
3	0.01	Esporádico	
4	0.03	Ocasional	
5	0.1	Frecuente	
6	0.3	Habitual	
7	1	Constante	

Matriz de Severidad Económica

SISMO				Rango
Nivel	Factor	Nombre Nivel	Afectacion/Perdidas Directas	Valor
1	1	Insignificante	Menor a US\$50.000	1
2	3	Leve	Entre US\$50.000 y \$500.000	
3	10	Marginal	Entre US\$500.000 y \$5.000.000	
4	30	Grave	Entre US\$5.000.000 y 50.00 MM	
5	100	Critico	Entre US\$50.00 MM y 500.0 MM	
6	300	Desastroso	Entre US\$500.0 MM y 2.000 MM	
7	1000	Catastrófico	Más de US\$2.000 MM	



- Define el contexto breve de tu empresa
- Diseña una tabla de probabilidad
- Diseña una tabla de impactos
- Tenemos 15 minutos para esta actividad y compartimos resultado



Grupo
RaSeg

Criterios de Aceptabilidad y

Matriz de Riesgos



Proporcionan la referencia para determinar la **GRAVEDAD RELATIVA**, de los impactos que un **Riesgo**, pueda tener sobre la organización:





Nivel Amenaza EX * PR

7	1	Constante	1	3	10	30	100	300	1000
6	0.3	Habitual	0.3	0.9	3	9	30	90	300
5	0.1	Frecuente	0.1	0.3	1	3	10	30	100
4	0.03	Ocasional	0.03	0.09	0.3	0.9	3	9	30
3	0.01	Esporádico	0.01	0.03	0.1	0.3	1	3	10
2	0.003	Remota	0.003	0.009	0.03	0.09	0.3	0.9	3
1	0.001	Improbable	0.001	0.003	0.01	0.03	0.1	0.3	1
			Insignif.	Leve	Marginal	Grave	Critico	Desast.	Catastof.
			1	3	10	30	100	300	1000
			1	2	3	4	5	6	7

Nivel Severidad

CALIFICACIÓN	IMPACTO	COLOR
Aceptable	Hasta 0.1 puntos de Riesgo	VERDE
Tolerable	De 0.2 a 0.9 puntos de Riesgo	AMARILLO
Inaceptable	De 1 a 3 puntos de Riesgo	NARANJA
Inadmisible	Más de 3 puntos de Riesgo	ROJO

Matriz de riesgo y aceptabilidad



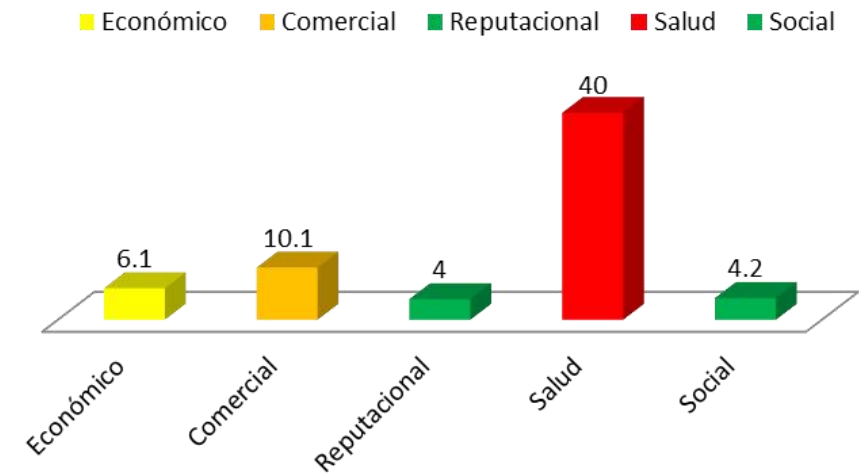
MATRIZ DE RIESGOS Y ACEPTABILIDAD SEVERIDAD ECONOMICA												
IEE	IEA	IEC	IEAOA	ILITR	IGIZR	ESCTR	EGLPR	AAA	CSCC	CA	CH2O	IPA
90	3	30	30	30	100	30	100	1	1	0.09	0.3	3
6,6	6,3	6,5	5,6	7,4	7,5	6,5	7,5	7,1	5,3	4,2	4,3	6,3
7	1	Constante	AAA			ILITR	IGIZR/EGLPR					
6	0.3	Habitual			IEA/IPA		IEC/ESCTR	IEE				
5	0.1	Frecuente			CSCC			IEAOA				
4	0.03	Ocasional		CA	CH2O							
3	0.01	Esporádico										
2	0.003	Remota										
1	0.001	Improbable										
			Insignif.	Leve	Marginal	Grave	Critico	Desast.	Catastof.			
			1	3	10	30	100	300	1000			
			1	2	3	4	5	6	7			

Aceptable
 Tolerable
 Inaceptable
 Inadmisible



	AA	AM	IE	RTotal
Economico	0.1	3	3	6.1
	5,1	7,2	6,3	
Comercial	0.1	1	9	10.1
	5,1	7,1	6,4	
Reputacional	0.1	3	0.9	4
	5,1	7,2	6,2	
Salud	1	30	9	40
	5,3	7,3	6,4	
Social	0.3	3	0.9	4.2

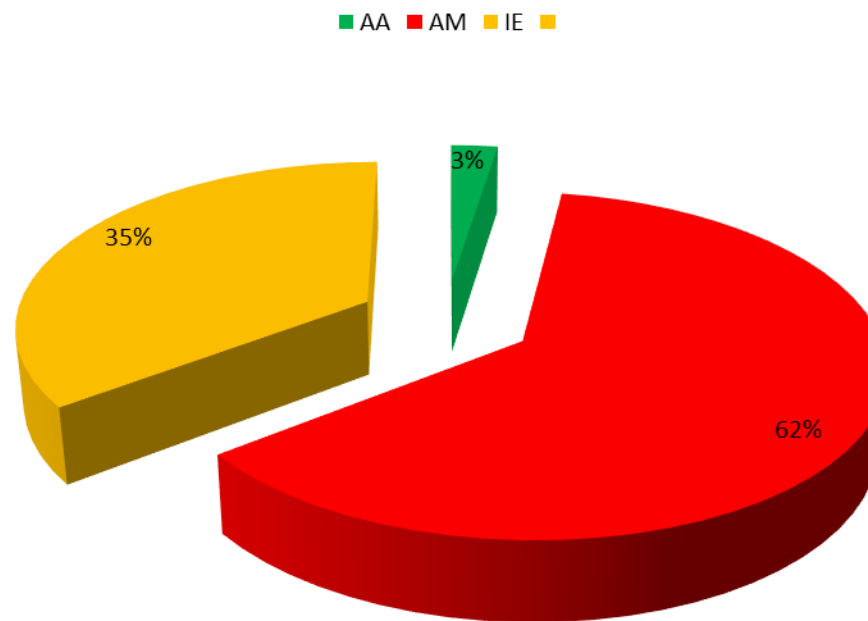
Criticidad de los Impactos





	AA	AM	IE
Economico	0.1	3	3
	5,1	7,2	6,3
Comercial	0.1	1	9
	5,1	7,1	6,4
Reputacional	0.1	3	0.9
	5,1	7,2	6,2
Salud	1	30	9
	5,3	7,3	6,4
Social	0.3	3	0.9
	5,2	7,2	6,2

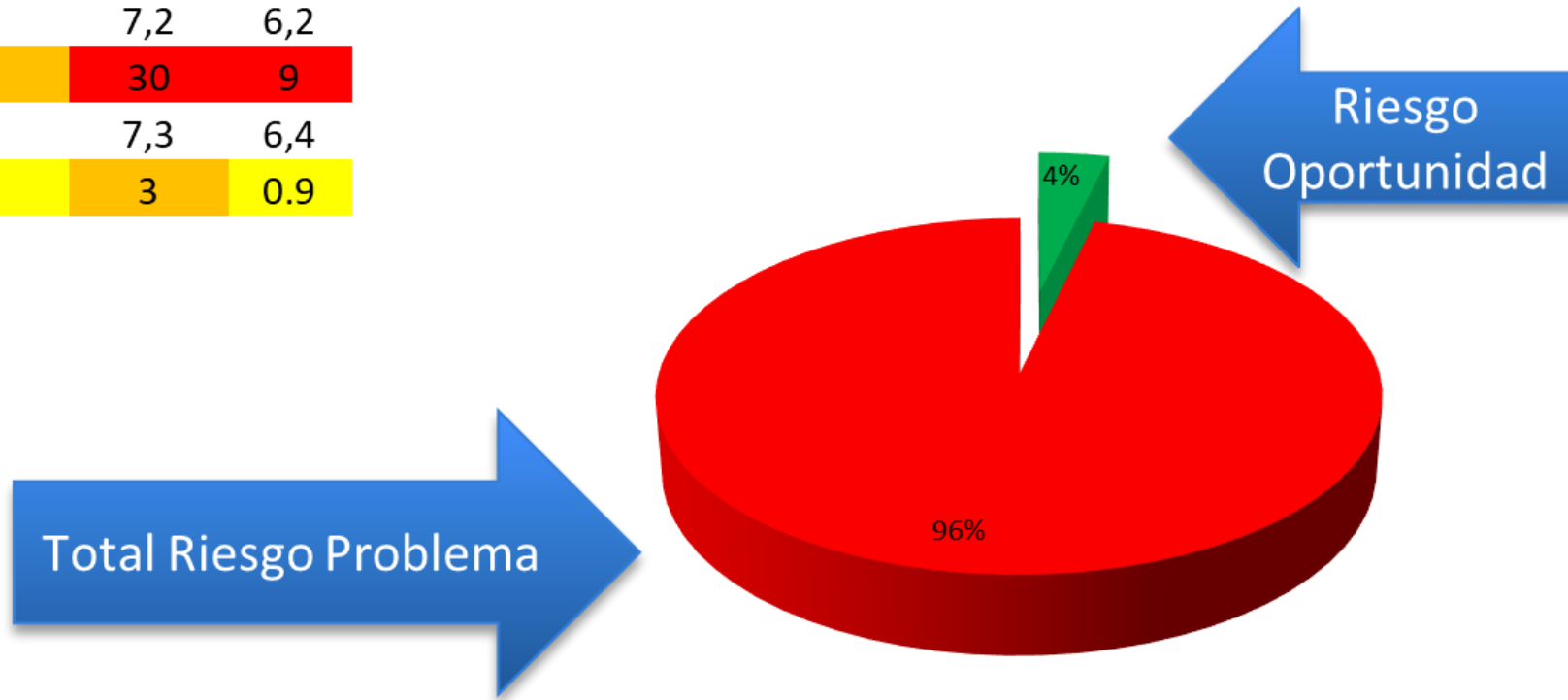
Criticidad Escenarios Riesgos



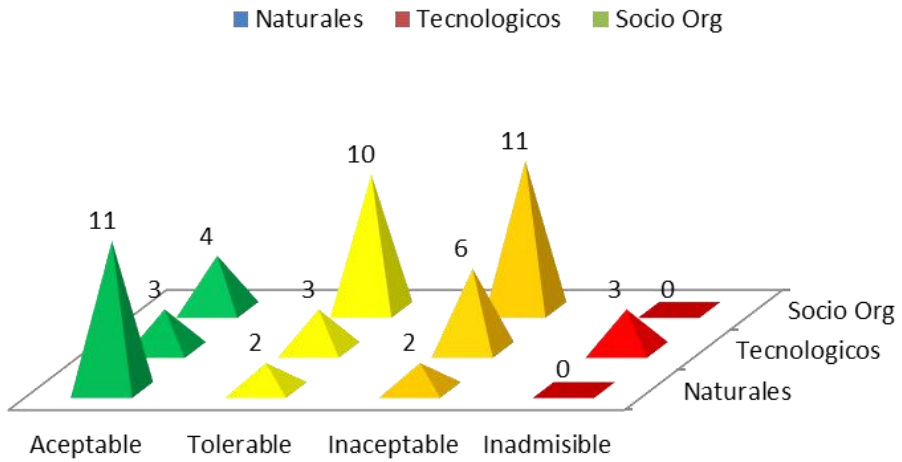


	AA	AM	IE
Economico	0.1	3	3
	5,1	7,2	6,3
Comercial	0.1	1	9
	5,1	7,1	6,4
Reputacional	0.1	3	0.9
	5,1	7,2	6,2
Salud	1	30	9
	5,3	7,3	6,4
Social	0.3	3	0.9

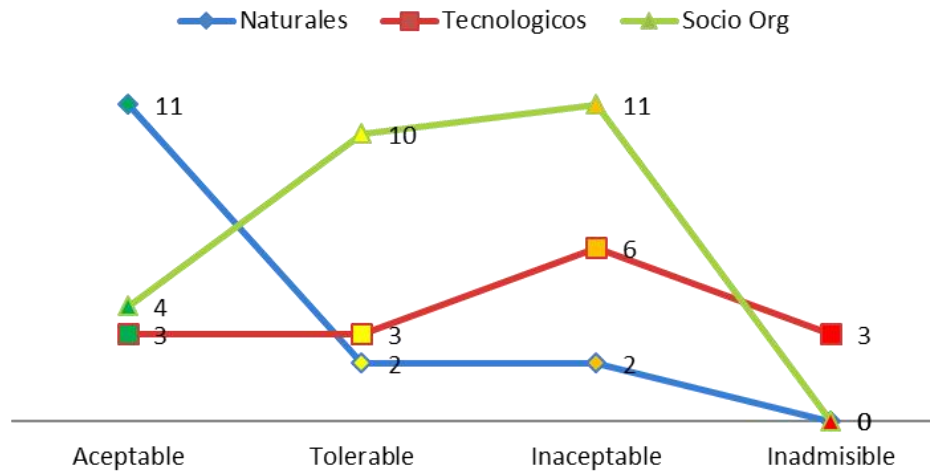
Indice Potencial de Daño



IDE Actual



Tendencia Actual





Grupo
RaSeg

Tratar los Riesgos



“La manera como se puede enfrentar los Riesgos, actuando sobre el proceso de su generación y desarrollo”





Asumir

Aceptar de manera informada o no, el Riesgo, en las condiciones actuales en que este se encuentre, sin desarrollar medidas o acciones adicionales para su manejo. **Excluye el uso de las demás estrategias.**

Proteger

Actuar después de ocurrido el siniestro, con el propósito de evitar o limitar las consecuencias que se puedan tener.

Evitar

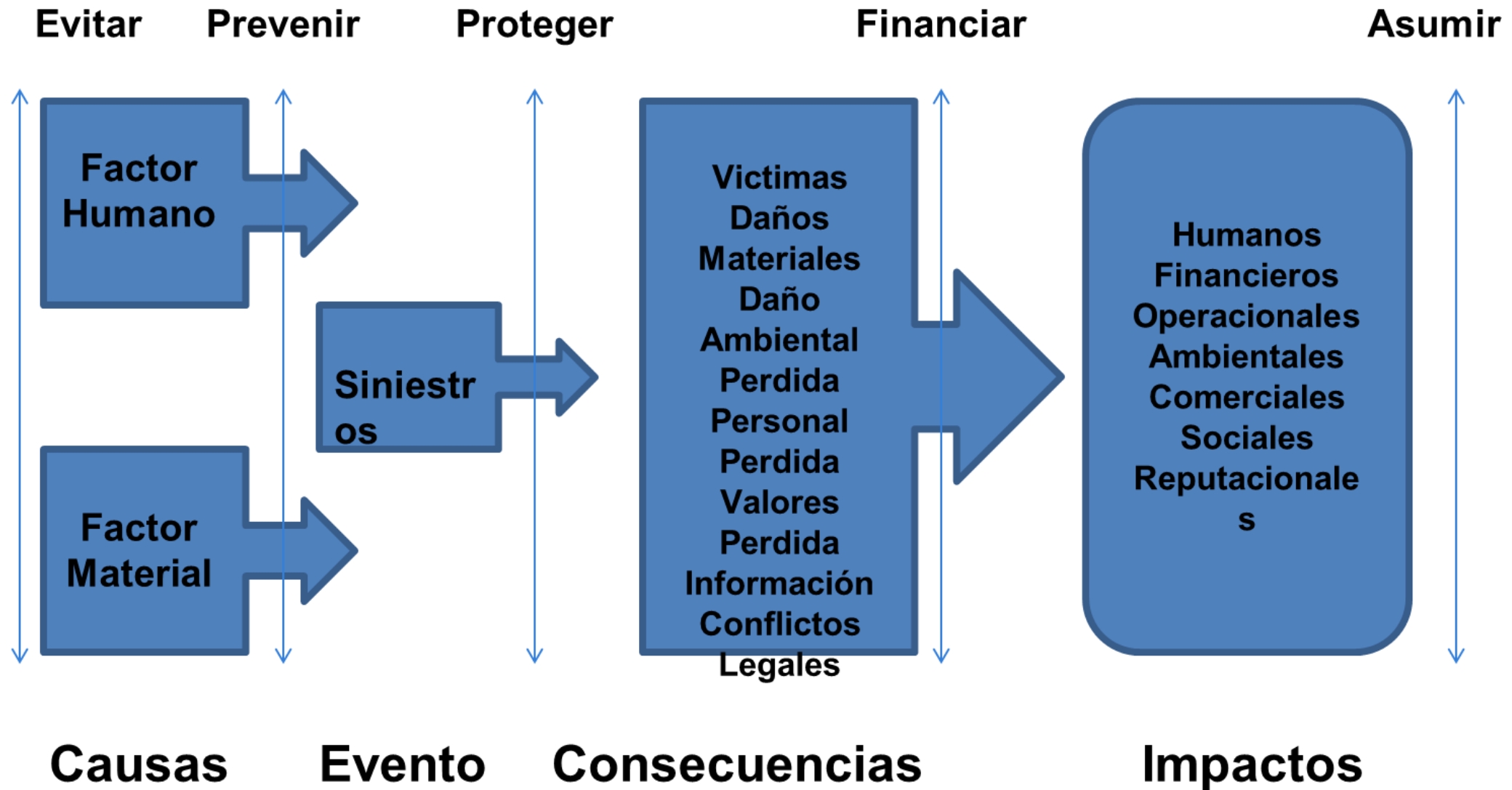
Rechazar, sustituir o eliminar de manera informada la actividad que genere Riesgos, que se considere no deben ser manejados por la organización.

Financiar

Obtener y disponer de manera real medios económicos y compensar las pérdidas financieras que pudieran ocurrir, recuperando así la capacidad operativa del sistema para garantizar la continuidad del negocio.

Prevenir

Actuar antes de que ocurra el siniestro sobre los factores de Riesgo o condiciones que puedan facilitar dicha ocurrencia, para evitar su presentación o disminuir la probabilidad de ello.





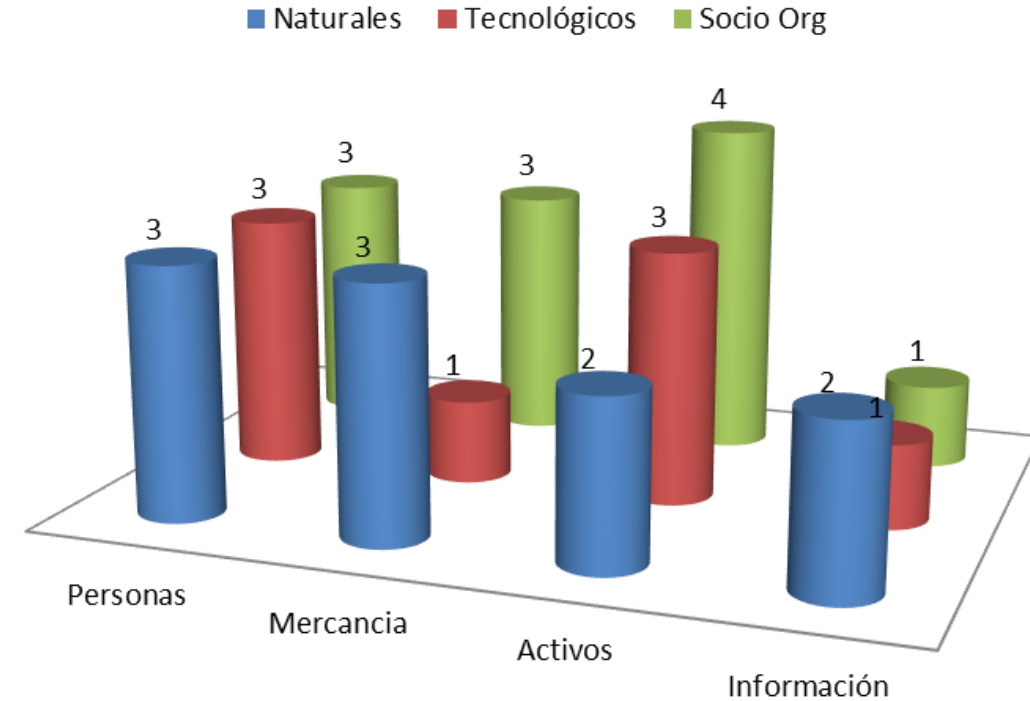
Grupo
RaSeg

Comunicar y
Consultar



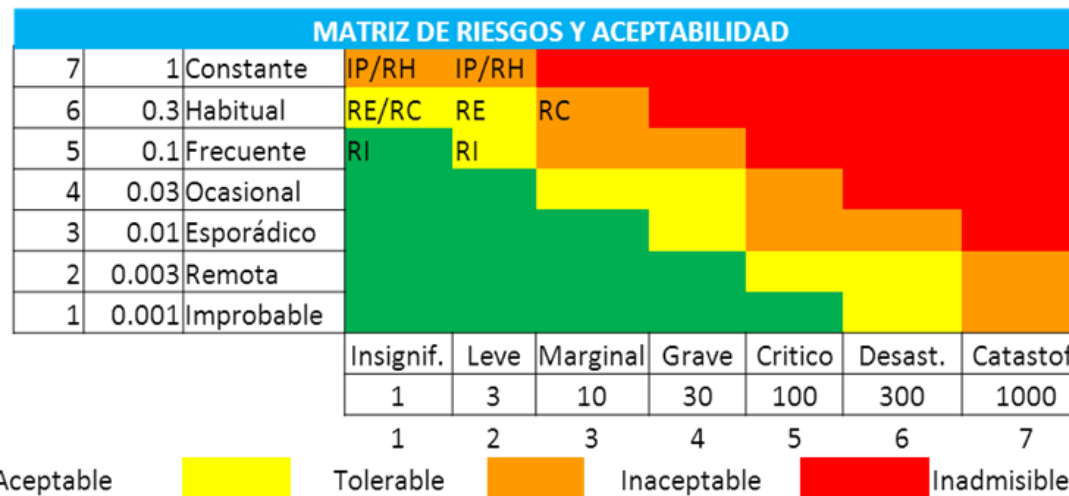


Elementos Críticos VS Riesgos

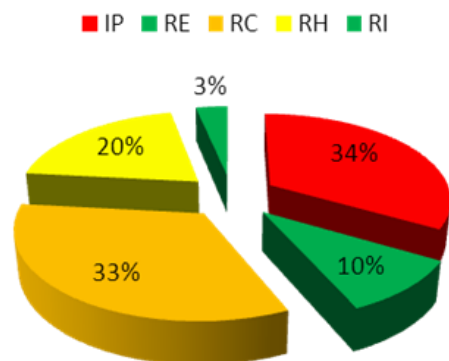




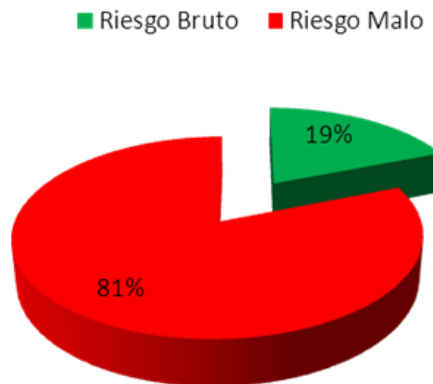
	IP	RE	RC	RH	RI
Economico	3	0.3	3	3	0.1
	7,2	6,1	7,2	6,3	5,1
Comercial	1	0.3	1	0.3	0.1
	7,1	6,1	7,1	6,1	5,1
Reputacional	1	0.3	1	0.3	0.3
	7,1	6,1	7,1	6,1	5,2
Salud	1	0.9	1	0.3	0.1
	7,1	6,2	7,1	6,1	5,1
Social	1	0.3	1	0.3	0.1
	7,1	6,1	7,1	6,1	5,1



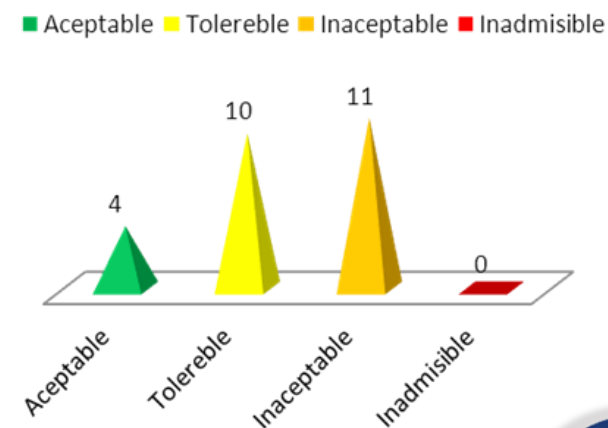
Criticidad Escenarios de Riesgos



Indice Potencial de Daño

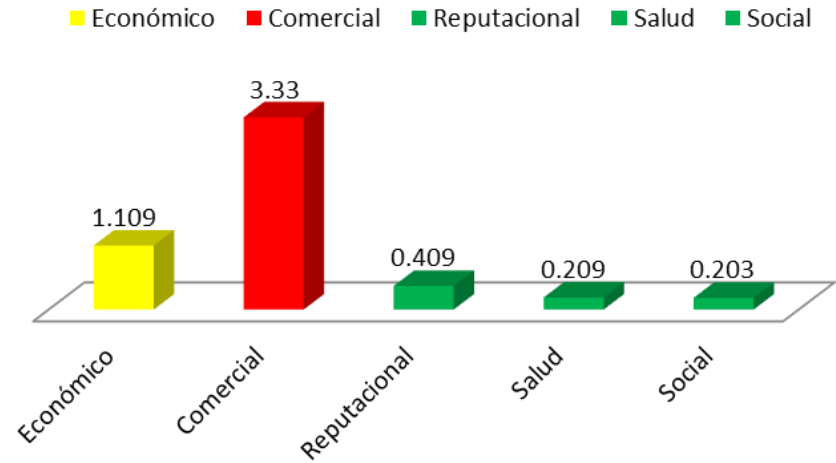


Distribución Escenarios



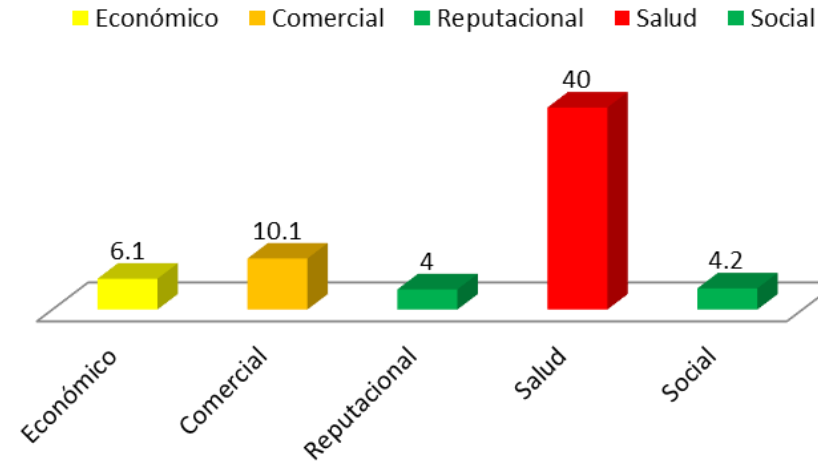


Criticidad Severidad



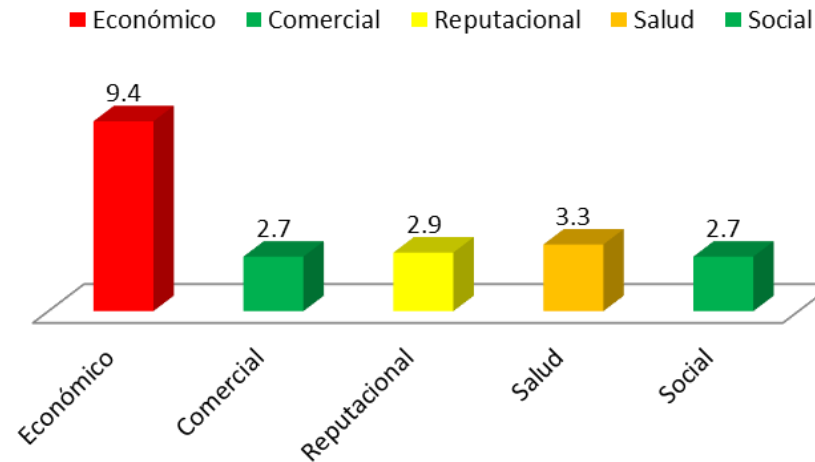
Naturales

Criticidad Severidad

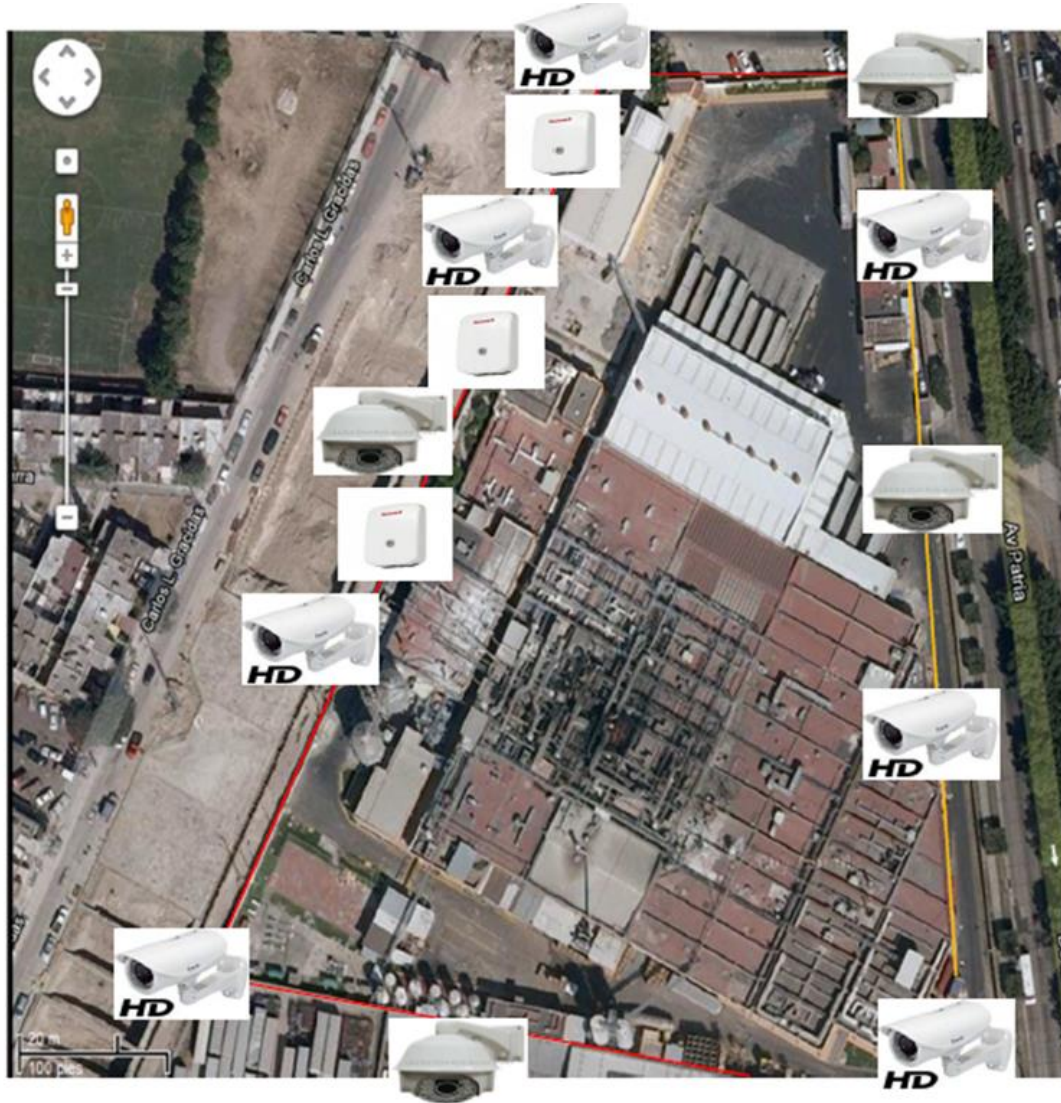


Tecnológicos

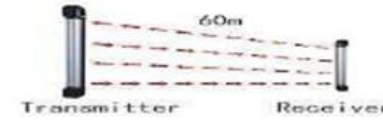
Criticidad Severidad



Socio Organizativos



Instalar malla electro soldada rematada con concertina, que proteja perímetro y áreas estratégicas colindantes.



IRS perimetrales enlazados al sistema de alarma.



Reforzar iluminación de perímetro con lámparas de led y recarga solar

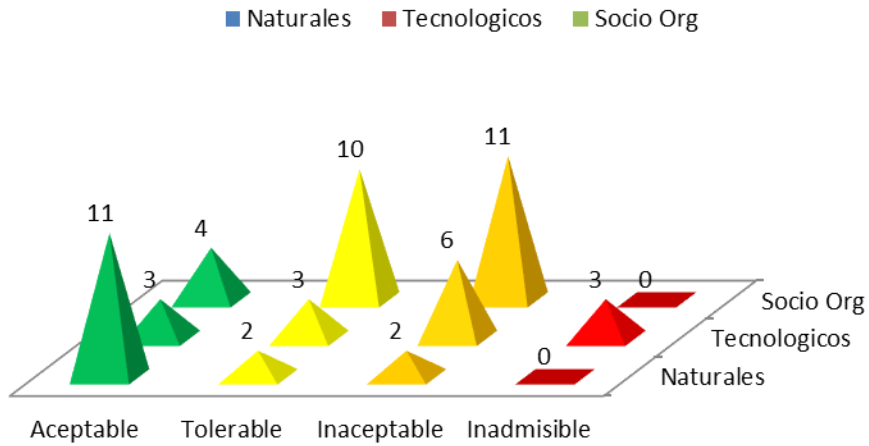


Instalar sensores sísmicos en colindancia Av. Del Canal, enlazados a la alarma.

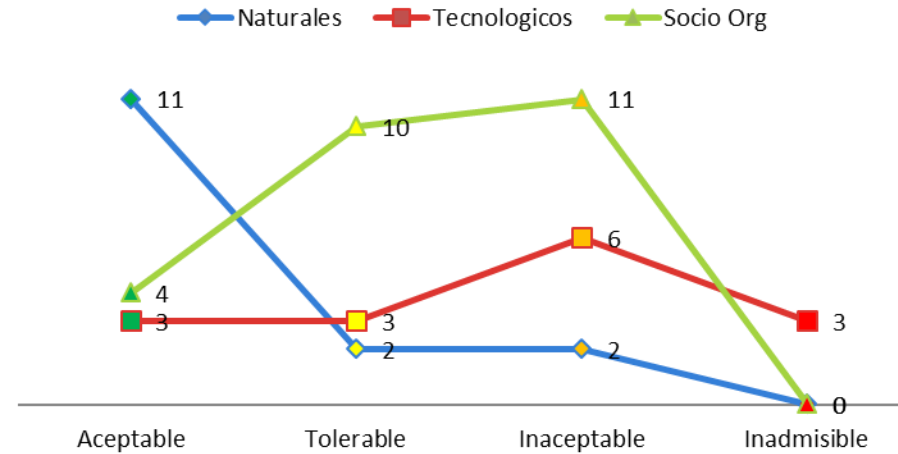


CCTV IP, fijo y PTZ, con video análisis.

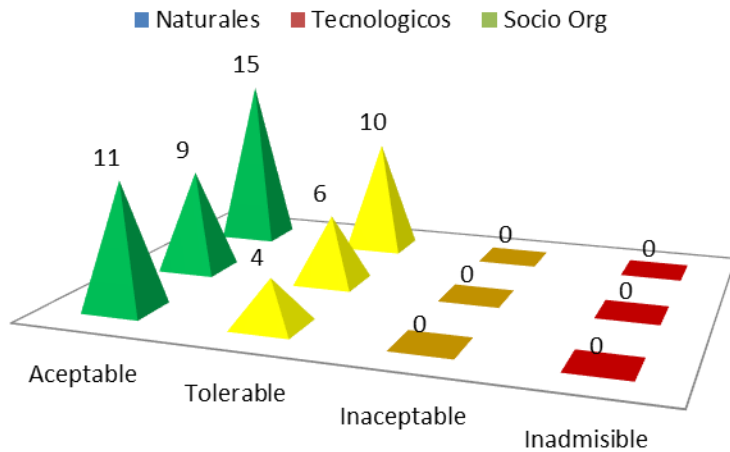
IDE Actual



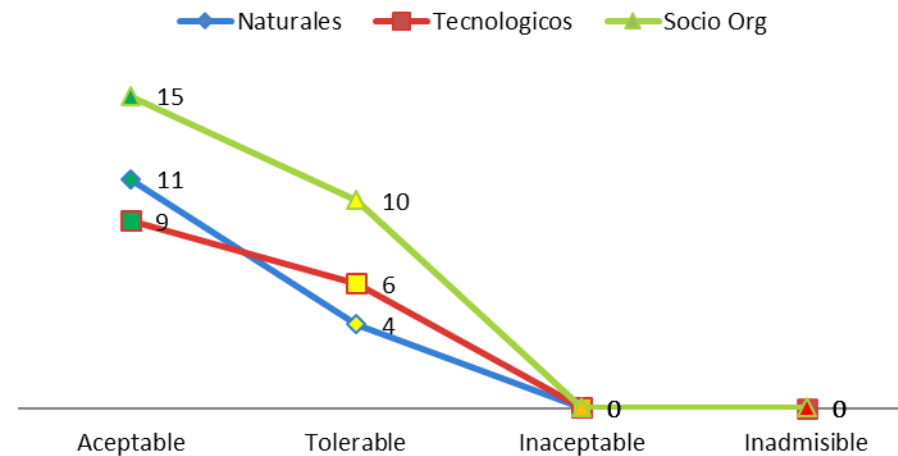
Tendencia Actual



IDE Ideal



Tendencia Ideal





Grupo
RaSeg

**Monitoreo y
Reaseguramiento**



Vendido el coche nuevo ¿Qué sigue?

**La satisfacción del cliente,
Verificar que el modelo funcione,
Corregir si es necesario.**

Actividad permanente tendiente a monitorear y revisar el desarrollo de los procesos de Gestión de Riesgos, e introducir los ajustes requeridos para el éxito del mismo.

Seguridad VS Calidad

Es la condición en la cual la persona hace las cosas bien.



Por lo tanto, hacer las cosas bien influye Seguridad.



La CALIDAD, no es otra cosas que la capacidad de hacer, lo que se dice que se hace y en la manera que se dice que se hace.



No hay CALIDAD, si no hay CULTURA de SEGURIDAD.





AREAS O PUNTOS TRASCENDENTES DE LA INSTALACION	TIPO DE AMENAZA																RIESGO		
	1. INT. FUSION	2. ASALTO	3. ATENTADO	4. SECUESTRO	5. INCENDIO O EXPLOSION	6. DISTURBO	7. AMENAZA DE BOMBA	8. SABOTAJE	9. ROBO HO FRIGIDA	10. ROBO POR ESCALO	11. ACCIDENTES	12. HIELO	13. FUGA DE GASES	14. RIZOS/REJILLAS/CRIS	15. CONSUMO Ilicito DE SUSTANCIAS	16. ATaque INFORMATICO	INCIDENCIA	PORCENTAJE %	IMPACTO CONSECUCIONAL
1.- PERIMETROS	2	3	2	4	2	3	3	2	3	2	4	1	2	1	2	1	41	4.54	C
2.- PUERTAS 1 y 2	3	2	2	2	2	3	3	1	2	2	4	2	1	3	1	1	34	3.76	C
3.- PUERTAS 3 y 4	3	3	2	3	2	3	3	3	1	4	2	3	4	1	1	43	4.76	C	
4.- PUERTA 5	3	3	2	3	1	2	2	2	2	4	2	1	4	1	1	35	3.88	C	
5.- PUERTAS 6 y 7	2	2	2	3	1	2	2	1	1	4	2	1	3	1	1	29	3.21	C	
6.- PUERTA 8	3	3	2	3	1	2	2	2	1	4	2	1	4	1	1	34	3.76	C	
7.- PUERTA 9	3	2	3	2	2	3	2	2	1	4	3	1	4	1	1	37	4.10	C	
8.- PUERTA 10	2	2	2	2	1	3	3	1	2	2	2	4	2	3	1	33	3.65	C	
9.- ESTACIONAMIENTOS	3	2	2	3	3	3	3	1	2	2	3	2	3	4	1	48	5.32	B	
10.- SALONES DE CLASE	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	4	2	2	42	4.65	B	
11.- LABORATORIOS	4	2	3	2	4	2	3	3	4	2	4	1	4	4	2	46	5.09	B	
12.- OFICINAS ADMINISTRATIVAS	2	2	3	2	2	2	2	3	4	1	3	2	1	2	3	36	3.99	B	
13.- CAJA	1	3	1	1	2	3	1	2	2	1	2	1	2	1	3	28	3.10	B	
14.- RECTORIA	2	2	3	2	2	3	3	4	3	1	2	2	2	3	1	38	4.21	B	
15.- CENTRO DE CONTROL SEGURIDAD	2	2	2	1	2	3	3	3	1	1	3	2	1	2	3	32	3.54	B	
16.- BIBLIOTECAS	4	1	3	1	4	2	2	1	3	1	2	1	1	1	3	33	3.65	B	
17.- RADIO-CERVANTES	3	2	3	1	2	3	3	2	2	1	3	2	2	3	2	38	4.21	B	
18.- AREAS DEPORTIVAS	3	2	2	2	1	4	2	2	3	4	2	1	4	3	1	43	4.76	C	
19.- ARCHIVOS	2	1	3	1	3	1	3	2	2	1	3	1	1	1	2	28	3.10	B	
20.- TALLERES DE MANTENIMIENTO	3	2	3	1	3	2	2	3	3	2	3	2	2	2	1	39	4.32	C	
21.- SUBESTACIONES ELECTRICAS	3	1	2	1	3	1	2	2	2	1	2	1	2	3	1	29	3.21	B	
22.- PASILLOS Y AREAS COMUNES	3	2	3	2	1	3	2	2	3	1	3	2	2	3	4	41	4.54	C	
23.- INSTALACIONES BANCARIAS	2	4	2	1	2	2	2	1	2	2	1	1	2	1	3	29	3.21	U	
24.- TIENDAS	1	3	1	1	1	2	2	1	1	2	1	1	2	1	3	25	2.77	U	
25.- CAFETERIAS	3	2	2	2	3	3	2	2	3	1	3	1	2	2	3	41	4.54	C	
PROBABILIDAD POR TIPO DE AMENAZA	INCID.	79	57	57	48	52	62	59	52	72	38	78	45	43	72	41	47	902	
IMPACTO CONSECUCIONAL	%	8.75	6.31	6.31	5.32	5.76	6.87	6.54	5.76	7.98	4.21	8.64	4.98	4.76	7.98	4.54	5.21	100	

PROBABILIDAD DE OCURRENCIA

- 5 = PROBABILIDAD COMPROBADA
- 4 = ALTAMENTE PROBABLE
- 3 = MUY PROBABLE
- 2 = PROBABLE
- 1 = PROBABILIDAD DESCONOCIDA

IMPACTO CONSECUCIONAL

- A = CATASTRÓFICO
- B = GRAVE
- C = SEVERO
- D = LEVE
- E = SEVERIDAD DESCONOCIDA

CRITICABILIDAD



RIESGO MÁXIMO POSIBLE: 2.000
 RIESGO MEDIO: 902
 PORCENTAJE: 45.10 %
 EVALUACIÓN: SUPERIOR AL TERMINO MEDIO



Grupo
RaSeg

Gracias

